

CARACTERÍSTICAS, MUDANÇAS E DESAFIOS DO LEITE EM SANTA CATARINA





AIRTON SPIES, PhD – ENGENHEIRO AGRÔNOMO E ADMINISTRADOR ALIANÇA LÁCTEA SUL-BRASILEIRA

INTERLEITE SIL - CHAPECÓ - 19 de setembro de 2024

SANTA CATARINA

Economia de alta densidade econômica e produtividade













CARACTERÍSTICAS DO LEITE EM SC MINIFÚNDIO: 90% das 195 mil propriedades tem

menos de 50 ha

mil litros/km²/ano

aparente)

acelerada

TEM A MAIOR CONCENTRAÇÃO DE PRODUÇÃO: 34

É MAIOR "EXPORTADOR %" para outros estados =

Produz 400 litros leite/hab/ano (2,4 vezes consumo

TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL E TECNOLÓGICA

REBANHO LIVRE DE F.A SEM VACINAÇÃO DESDE

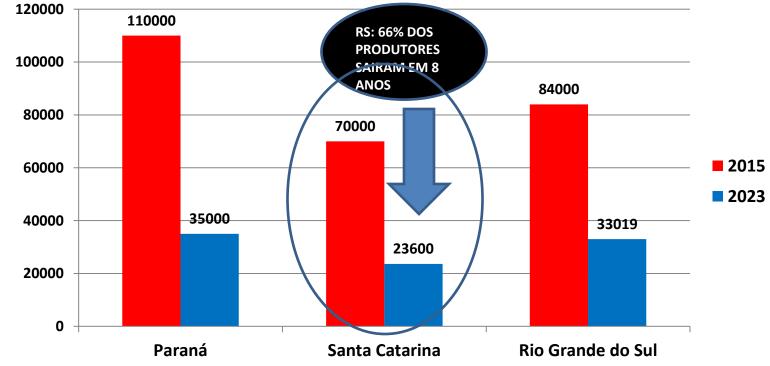
INCIDÊNCIA DE BRUCELOSE E TUBERCULOSE

AUMENTO ESCALA = venda média 375

litros/estabelecimento/dia

ANO 2000 e 100% IDENTIFICADO COM O PIBB. BAIXA

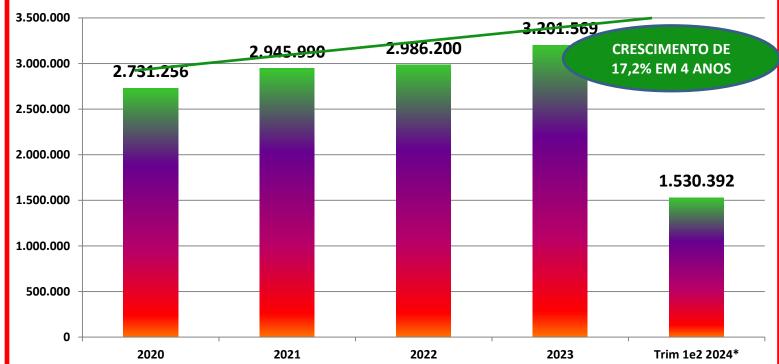
REDUÇÃO: NÚMERO DE PRODUTORES POR ESTADO DA REGIÃO SUL = EM 2015 e 2023



Fonte: estimativas da Emater/RS, IDR/PR e Cidasc/SC



AUMENTO DA PRODUÇÃO: Total de leite adquirido pelas indústrias de SC (mil litros/ano)





Fonte: Sidra/IBGE. Elaboração: Spiesagro

PRODUÇÃO DE LEITE INSPECIONADO NO BRASIL:

2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007

TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL e EVOLUÇÃO IMPORTANTE, MAS SEM AUMENTO

VOLUME DESDE 2014 (em 2023, aumento de 2,6%) 30 **ESTAGNAÇÃO** BRASIL: PRODUÇÃO DE LEITE INSPECIONADO - EM BILHÕES DE 24,75 24,06 23,17 24,12 24,46 25,01 25,53 25,08 LITROS/ANO 25 23,56 104% EM 20,98 21,8 22,33 15 ANOS 19,29 19,6 20 17,89 16,28 16,67 13,21 13,22 13,63 15 12,11 10 5



2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

PRODUÇÃO DE LEITE TOTAL NO BRASIL

(IBGE/PPM)

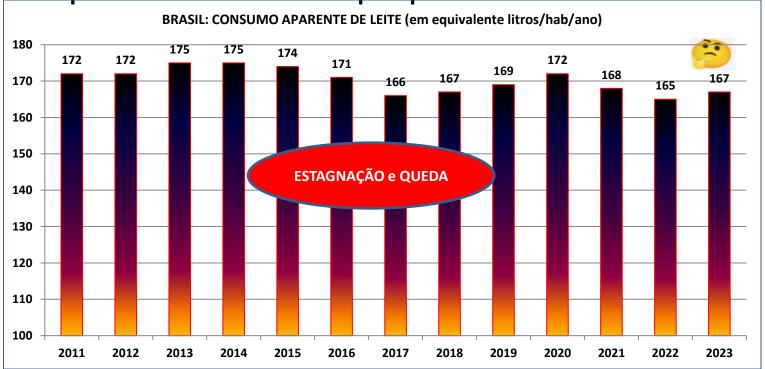
72% VAI PARA INDÚSTRIAS COM INSPEÇÃO, NÃO HOUVE AUMENTO DO % DE **FORMALIZAÇÃO ENTRE 2014 E 2023 ESTAGNAÇÃO** PRODUÇÃO TOTAL DE LEITE NO BRASIL (em bilhões de litros/ano 35.51 35,40 35,15 34,80 36,00 34,60 34,61 33,80 33,70 33,30 34,00 32,30 32,10 32,00 30.00 28,00 26,00 24,00 22,00 20,00 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2018 2021 2022 2023* 2017 2019 2020

(*estimativa)

Fonte: Sidra/IBGE. Elaboração – Spiesagro

CONSUMO PER CAPITA DE LEITE NO BRASIL

Também parou de crescer ... Parou por quê?



SEM AUMENTO DE CONSUMO, INFELIZMENTE HOJE PARA UM PRODUTOR CRESCER, OUTRO(S)
TEM QUE SAIR DA ATIVIDADE



Fonte: Sidra/IBGE. Elaboração - Spiesagro

MAS O QUE ACONTECEU COM O LEITE NA REGIÃO SUL (E EM SC) NESSE PERÍODO DE ESTAGNAÇÃO DO VOLUME NO **BRASIL?**



TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL EM SC

✓ CONFINAMENTOS E ESCALA – estimativa de 6% dos produtores com compost barn e free-stall = 25% do leite

✓AUMENTO DA PRODUTIVIDADE

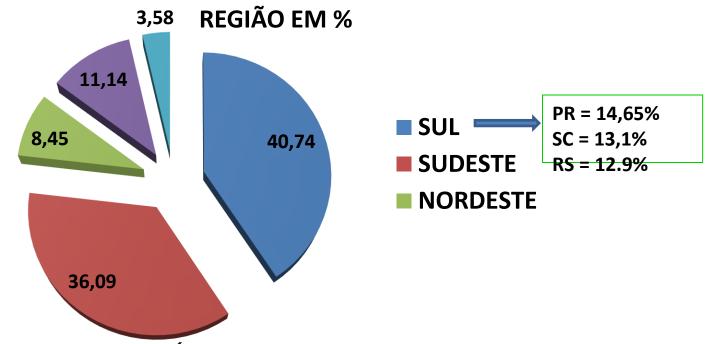
✓ESPECIALIZAÇÃO DOS PRODUTORES



№ √TECNOLOGIA – ROBOTIZAÇÃO CHEGOU

SUL JÁ É A REGIÃO QUE MAIS PRODUZ LEITE NO BRASIL

PRODUÇÃO TOTAL DE LEITE INDUSTRIALIZADO EM 2023 POR

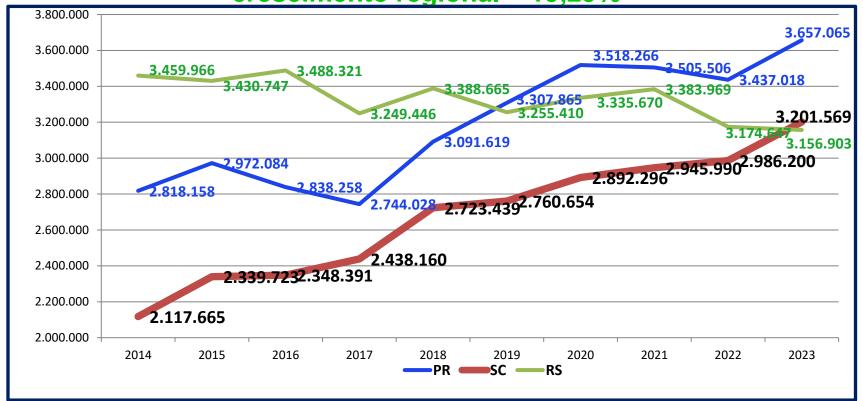




DESAFIO É CHEGAR AO MERCADO CADA VEZ + LONGE O SUL TEM 15% DA POPULAÇÃO E PRODUZ 41% DO LEITE DO BRASIL (VOLUME PRODUZIDO É EQUIVALENTE A 2,5 VEZES O CONSUMO DA REGIÃO)

PRODUÇÃO NOS ESTADOS DA REGIÃO SUL – 2014 A 2023 –

<u>crescimento regional = 19,29%</u>





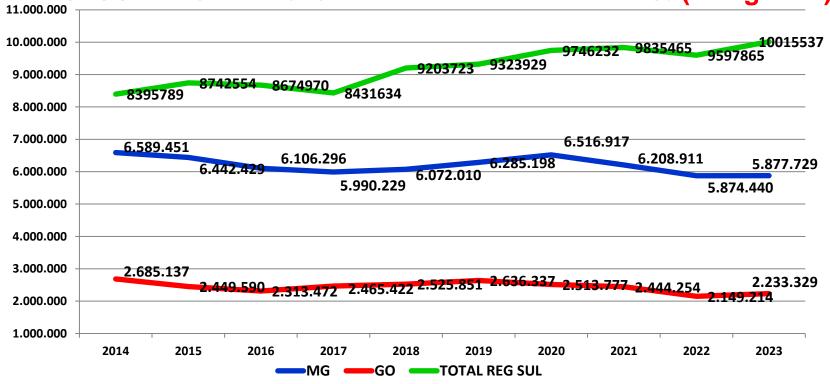
Var 2023 s/ 2014: PR = +29.77%;

SC +51,18%;

RS = (-8,76%)

Fonte: Sidra/IBGE. Elaboração: Spiesagro

DIFERENÇAS NA EVOLUÇÃO DO LEITE IND. EM MG, GO E REG. SUL – 2014 A 2023 – crescimento Brasil = -1% (estagnado)



Variação 2023 s/ 2014:

SpiesAgro

REG SUL = +19%;

MG = (-11%)

GO = (-17%)

ENTÃO, QUAL É O TAMANHO DO NEGÓCIO LEITE NO BRASIL? ATUALMENTE É SÓ DO TAMANHO DO BOLSO DOS 212,5 MILHÕES DE BRASILEIROS (MENOS...)

OS 9% DE LEITE IMPORTADO DO MERCOSUL

MAS SÓ O MERCADO INTERNO É SUFICIENTE PARA PENSAR EM UM FUTURO SUSTENTÁVEL PARA O SETOR?



DESAFIOS: SUPERAR OS GARGALOS PARA O LEITE BRASILEIRO PODER "CONQUISTAR SEU PASSAPORTE"

A pecuária de leite do Brasil já melhorou muito. *Mas ainda falta competitividade global*

Enquanto isso as carnes de frango, suína e bovina já conquistaram essa competitividade para o mercado externo

PARTICIPAÇÃO DAS EXPORTAÇÕES EM

<u>2023</u>

- FRANGO = 33.78%
- SUÍNO = 20,5%

• **BOVINO = 28,33%**

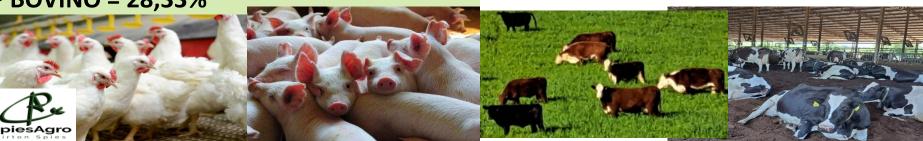
✓ PRODUTIVIDADE/ EFICIÊNCIA

✓ QUALIDADE

✓ AUMENTO DE ESCALA

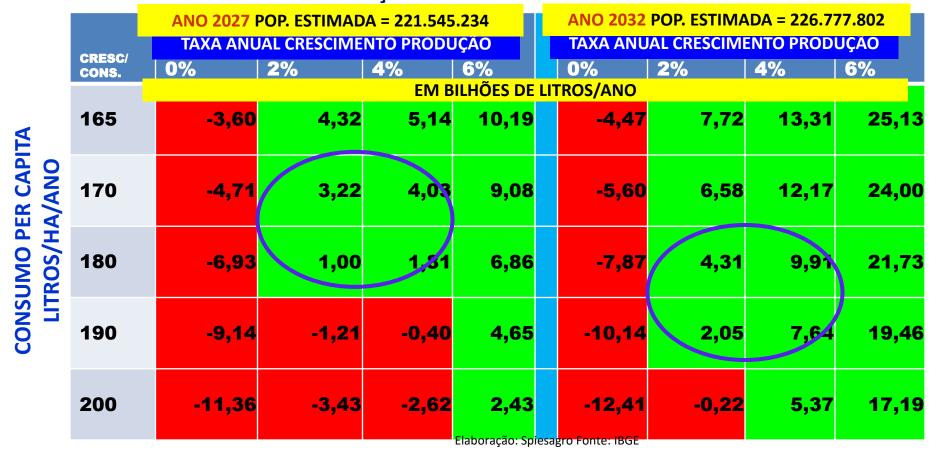
✓ CUSTO DE PRODUÇÃO

✓ ORGANIZAÇÃO /PADRONIZAÇÃO



SEM EXPORTAÇÃO NÃO TEM SOLUÇÃO: PROJEÇÃO PARA 2027 e 2032

ESTIMATIVA DE DÉFICIT E SUPERÁVIT DE LEITE EM BILHÕES DE LITROS – PARA DIFERENTES CENÁRIOS DE AUMENTO DE PRODUÇÃO E CONSUMO INTERNO DE LEITE



REDUZIR O CUSTO E ACOPLAR O LEITE NO MERCADO GLOBAL





GARGALOS IDENTIFICADOS NA CADEIA DO LEITE

GARGALO Nº 1: ESCALA LIMITADA – BAIXO RETORNO POR FATORES DE PRODUÇÃO

GARGALO NO 2: BAIXA EFICIÊNCIA AGRONÔMICA E ZOOTÉCNICA NO CAMPO

GARGALO NO 3: QUALIDADE e RENDIMENTO INDUSTRIAL DO LEITE – SÓLIDOS BAIXOS

GARGALO NO 4: FALTA DE COORDENAÇÃO LOGÍSTICA QUE GERA CUSTOS OCIOSOS-FRETE

GARGALO NO 5: BAIXA FIDELIZAÇÃO DA RELAÇÃO ENTRE PRODUTORES E INDÚSTRIAS

GARGALO Nº 6: DESORGANIZAÇÃO - DIFICULDADES PARA IMPLANTAR FOMENTOS

GARGALO Nº 7 - SANIDADE - BRUCELOSE E TURBERCULOSE

GARGALO Nº 8: CAPACIDADE INDUSTRIAL OCIOSA

GARGALO Nº 9: ALTA VOLATILIDADE DOS PREÇOS

GARGALO Nº 10: INFRAESTRUTURA DEFICIENTE - ENERGIA, INTERNET E ESTRADAS RUINS



PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA COMPETITIVIDADE GLOBAL DO LEITE SUL-BRASILEIRO

GRANDE POTENCIAL DO LEITE BRASILEIRO



Como transformar essa vantagem comparativa em vantagem competitiva?



O LEITE TEM POTENCIAL PARA SER MAIS UMA ESTRELA DO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO NO MERCADO GLOBAL

Muito

obrigado



airtonspiesphd@gmail.com

Fone: 48 988473701

